

2024年 業績向上の ポイント

成長市場を掴み 未来への飛躍に備える

スマート遊技機時代が本格化していく今後、ホールの業績を上げていくためには「成長市場」を見極め、そこでどんなポジジョンを確立していくかを考えていかななくてはならない。ノンブル・マーケティングの齊藤晃一代表に、近未来の市場がどのような変化していくか、さらには来たるべき未来に、どう準備していくべきかを聞いた。

文：齊藤晃一（ノンブルマーケティング代表）

日差しが暖かさを増す中で、業界にも明るい兆しが芽吹いています。昨年20円パチスロの市場規模は1兆円を回復し、トレードオフの関係にあると思われる4円パチンコの市場規模は1.2兆円の規模を維持。業界の粗利規模は2.6兆円と22年業績より2000億円（前年比105%）の成長を遂げました。

スマスロにより著しい回復を見せるパチスロ市場では「スマスロバジリスク絆2」が正月商戦を賑やかし、GW商戦には「L押忍！番長4」が登場します。昨年は大復活を遂げた「スマスロ北斗の拳」の覇権争いが熾烈を極め、6号

機とコロナショックを忘れさせるような成長を見せてくれました。さらには一世を風靡し、完全復活が待ち遠しいミリオンゴッドや沖ドキに加えて新しい主役の登場もあるかも知れません。新年度のスタートに相応しいポジティブ要素が満載のパチスロはプラス思考で臨むべきです。たくさんのお客様が多くの売上を生み出し、それを源泉としてバリエーションを紡ぐことができる時代の到来です。

成長する市場で影響力を 発揮すれば儲かる

「企業の利益はポジジョンングで決定される」。これはファイリップ・コトラーが戦略的マーケティングの中で書き残した言葉です。ポジジョンングとは立ち位置であり、衰退する小さな市場に軸足を置けば企業の困窮は想像に難くない。だからこそ事業を成長させるなら「儲かる市場×勝てる市場」でポジジョンングをとることが必要になります。儲かる市場とは市場規模が大きく成長力の高い市場です。この伸びしろを本コラムでは「市場余地」と記します。勝てる市場とは自社が発揮できる影響力（シェア）です。この伸びしろを「戦略余地」と記します。

- 1 ジャグラー&Aタイプ
市場余地1600億円
- 2 沖ドキ系ATの市場余地700億円
- 3 マックス系ATの市場余地900億円
- 4 看板機種系ATの市場余地600億円
- 5 新台・バラエティATの市場余地マ
イナス600億円

この市場回復は5→1の順で活性化します。WW商戦ではL番長4の登場によってメインAT市場が完全復活するかが焦点となります。

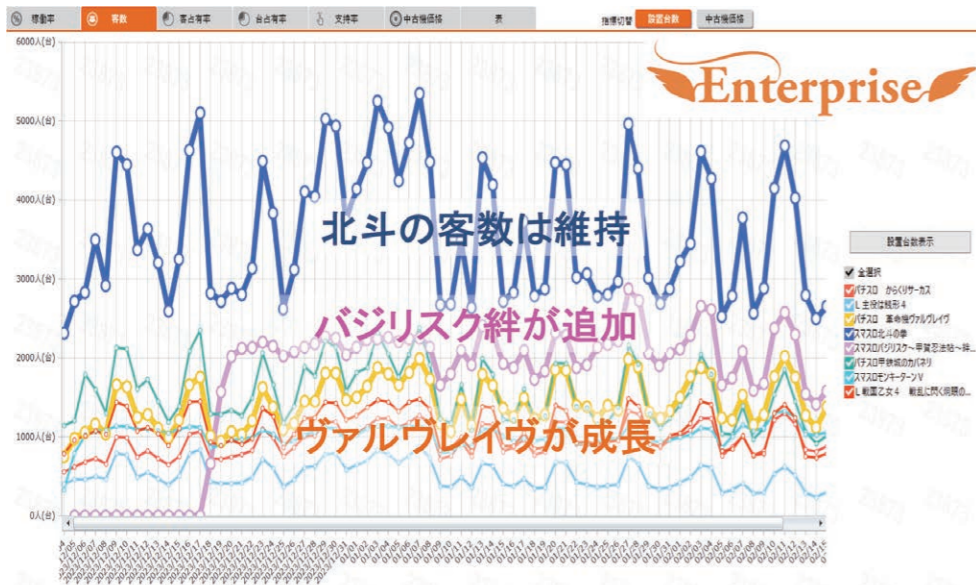
スマスロバジリスク絆2の登場によってパチスロ市場はどのように変化したのかをメディアアシストのエンタープライズのデータで確認していきます。抽出したのはパチスロの競争力がある上位200店舗の主力機種の客数推移です。分析の目的が市場成長の

図1 パチスロは2026年までは足し算で考える



Copyright 2022 Nombre-Marketing Co.,Ltd. All Rights Reserved.

図2 パチスロ客数上位200店舗の客数推移



Copyright 2023 Nombre-Marketing Co.,Ltd. All Rights Reserved.

検証のため、成長力の高い店舗の傾向分析が参考になります(※図表2)パチスロ主力機種客数推移参照(エンタープライズ)。

「バジリスク絆2」が登場しても「北斗の拳」は客数を維持しています。さらに「ヴァルヴレイヴ」と「モンキーターン」の客数上昇も確認できます。反対に「戦国乙女4」と「カバネリ」が客数を落としています。

これを市場余地の1〜5に当てはめれば、4の看板AT市場の成長と5の新台・バラ市場の縮小が連動していると言換えることができます。現状の市場は成長過程というよりも

修復過程にあり、20円パチスロ元来の姿を取り戻すべく、パチスロファンのDNAが損傷した売り場を修復しているようなものです。その過程において完全修復されるものもあれば、北斗バジリスクのように不完全に修復されるものもありますが、大枠では原型回復されると思っていでしょう。

パチスロ看板機市場の欠損を補填する形で膨れた5新台&バラエティ市場は、4看板機市場の成長により元来の形に戻している。5の市場は縮小ではなく、看板機市場欠損による状態異常の回復と捉えるべきだと思います。縮小市場↓撤退戦略ですが、状態回復↓投資の適正化で対応できます。これは今年に入って発売された新台の初動と業績速度の低下として体感されているのではないのでしょうか。

時代に応じた戦略アップデート

この時代背景の亦変化します。これを牽引する当たりの入るのか。当たり機を回し続けること期待値と信用向上となります。分かれ5による成長限界

続きはデジタルブックで
ご覧いただけます。
詳細はこちら▶